

MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM MENINGKATKAN  
MUTU KUALITAS SANTRI PONDOK PESANTREN DARUSSALAM  
BLOKAGUNG BANYUWANGI MASA ABDI 2022

Moh. Harun Al rosid, Akyas Abdul Azis  
e-mail: [harun2939@gmail.com](mailto:harun2939@gmail.com), [abduliyas260658@gmail.com](mailto:abduliyas260658@gmail.com)

Prodi Manajemen Pendidikan Islam  
IAI Darussalam Blokagung Banyuwangi

ABSTRAK

Manajemen Pondok Pesantren dalam Mutu kualitas santri di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung sangat penting karena akan berdampak bagi kualitas dalam segi kurikulum, keterampilan, maupun sikap yang dengannya menjadikan pendidikan kualitas santri pesantren Darussalam Blokagung bermutu, sehingga selaras antara pendidikan umum dan madrasah diniyahnya juga perlunya adanya lembaga-lembaga pesantren penunjang mutu santri. Tujuan Penelitian ini adalah (1) untuk mendeskripsikan Mutu Santri di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung, (2) untuk mendeskripsikan pengembangan mutu kualitas di pondok pesantren Darussalam Blokagung, (3) untuk mengetahui program-program peningkatan mutu santri di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan dengan menggunakan penelitian deskriptif kualitatif, yaitu suatu prosedur penelitian yang menghasilkan data-data yang bersifat deskriptif dalam bentuk kata-kata yang tertulis atau ucapan dari orang dan perilaku yang dapat dilihat. Sumber data dalam penelitian ini ada dua primer dan sekunder. Adapun teknik pengumpulan datanya (1) observasi (2) wawancara dan dokumentasi untuk mengukur keabsahan data menggunakan triangulasi sumber data dan metode. Adapun analisis datanya menggunakan analisis model Miles dan Huberman yaitu penyajian data reduksi data dan kesimpulan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan dan perencanaan lembaga pesantren, dalam meningkatkan mutu kualitas santri di Pesantren Darussalam Blokagung Tegalsari Banyuwangi dilakukan berdasarkan penerapan 4 fungsi yaitu a)perencanaan b)pengorganisasian c)pelaksanaan (d) evaluasi. Adapun pelaksanaan manajemen pondok pesantren dalam meningkatkan mutu dan nutu santri yaitu dengan beberapa kegiatan dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan. Adapun evaluasi manajemen pondok pesantren yang telah dilakukan di Pesantren Darussalam Blokagung Tegalsari Banyuwangi untuk meningkatkan mutu kualitas yaitu dengan melakukan rapat tiap bulan yakni pertengahan bulan. Evaluasi dilakukan dengan dua cara yaitu evaluasi langsung pengurus asrama dan pesantren. Hasil penelitian ini memberikan saran bahwa manajemen pondok pesantren masih butuh evaluasi lebih lanjut untuk dijadikan cara untuk mendongkrak kualitas mutu kualitas santri sehingga dapat mempermudah lembaga pesantren untuk melakukan hubungan baik antara lembaga pendidikan dengan wali santri.

## ABSTRAK

*Quality management in human resources at Pondok Pesantren Darussalam Blokagung is very important because it will have an impact on the quality of human resources in terms of curriculum, skills, and attitudes which make the education and human resources of Islamic boarding schools Darussalam Blokagung quality, so that it is in harmony between general education and madrasah diniyah. also the need for Islamic boarding schools to support student human resources. The objectives of this study are (1) to describe the quality of students at the Darussalam Islamic boarding school Blokagung, (2) to describe the development of human resources in the Darussalam Islamic boarding school Blokagung, (3) to find out programs to increase the human resources of students at the Darussalam Islamic boarding school Blokagung. This study uses a type of field research using qualitative descriptive research, which is a research procedure that produces descriptive data in the form of written words or speech from people and behavior that can be seen. There are two sources of data in this study, primary and secondary. The data collection techniques are (1) observation (2) interviews and documentation to measure the validity of the data using triangulation of data sources and methods. as for the data analysis using the Miles and Huberman model analysis, namely the presentation of data reduction data and conclusions. The results of this study indicate that the management and planning of Islamic boarding schools, in improving the quality resources of students at Pesantren Darussalam Blokagung Tegalsari Banyuwangi is carried out based on the application of 4 functions, namely a) planning b) organizing c) implementation (d) evaluation. As for the implementation of Islamic boarding school management in improving the quality of resources for students, namely with several activities carried out according to a predetermined schedule. The evaluation of the management of Islamic boarding schools that has been carried out at the Darussalam Islamic Boarding School Blokagung Tegalsari Banyuwangi to improve quality resources is by holding monthly meetings, namely in the middle of the month. Evaluation is carried out in two ways, namely direct evaluation of hostel and boarding school administrators. The results of this study suggest that the management of Islamic boarding schools still needs further evaluation to be used as a way to improve the quality of the quality resources of students so that it can make it easier for Islamic boarding schools to plan, organize, implement and evaluate as well as build good relations between educational institutions and guardians of students.*

### A. Pendahuluan

Pada awalnya pesantren menunjukkan suatu komunitas yang dinamis dan berwawasan luas, karena berkembang di tengah-tengah masyarakat dahulu, seperti Surabaya, Gresik, Tuban dan sebagainya. Pesantren memiliki arti yang sangat besar sehingga pesantren dapat dianggap sebagai bagian sejarah dalam proses membela

negara indonesia. Pesantren merupakan pendidikan unik indonesia yang berakar pada masa lalu pra-Islam. Dilihat dari perubahan pondok pesantren ke depan pesantren bisa dibagi tiga kategori artinya ini adalah pesantren tradisional pertama yaitu pondok pesantren yang konsisten dalam pembelajaran klasikal belum terjadi perubahan yang berarti dalam sistem pendidikannya kedua; pesantren tradisional namun sudah mengambil pendidikan modern akan tetapi tidak sepenuhnya dan yang terakhir yakni pesantren modern; pesantren yang mengalami perubahan secara signifikan baik pada pendidikannya maupun kelembagaannya. Oleh karena itu sistem pendidikan pesantren bangga menjadi alternatif yang berpengaruh terhadap sistem kolonial ketika pergerakan nasional mencapai usia senja, Hanun Asrohah dalam bukunya *the history of islamic education*, menyatakan bahwa Sultan takdir Ali Syabana menginginkan pesantren bisa bertransformasi menuju gerbang kemajuan.

Hal ini terjadi setelah melihat kondisi pesantren yang tertutup terhadap modernisme, kurang relevan dengan kurikulum dan sistem pendidikannya. Pada saat Ki Hajar Dewantoro menjadi kementerian Pendidikan Pengajaran dan Kebudayaan RI, menyatakan pesantren merupakan basis sumber daya pendidikan negara karena sesuai dengan jiwa dan bangsa Indonesia. Di samping itu pemerintah juga mengakui pesantren adalah basis pendidikan negara indonesia yang harus dikembangkan. badan pembina dan pengembangan tersebut berada di bawah kementerian agama. Manajemen mutu merupakan konsep manajemen pesantren sebagai inovasi dengan tetap menjaga pendidikan di pesantren diharapkan dapat memberikan perubahan yang terbaik dalam merespon perkembangan, kebutuhan, problematika masyarakat

sehingga dapat menjawab permasalahan pengelolaan pendidikan yang ada di pesantren. Komponen terkait untuk meningkatkan mutu di pesantren ialah mutu pondok pesantren, guru/mustahiq, santri, dukungan dana dan sarana prasarana serta wali santri, Pesantren dikatakan bermutu jika keluarannya yang dihasilkannya mampu menyatukan antara pendidikan agama seperti diniyah dengan pendidikan kurikulum sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Artinya, keseimbangan antara pendidikan pesantren dan kurikulum merupakan kebutuhan primer. berdasarkan latar belakang uraian diatas, maka penulis bermaksud untuk mengungkapkan “manajemen pondok pesantren dalam meningkatkan mutu kualitas santri pondok pesantren darussalam blokagung banyuwangi tahun 2022”. Sesuai dengan latar belakang diatas penulis memfokuskan penelitian tentang “Manajemen Pesantren Dalam Meningkatkan Mutu kualitas Santri di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi tahun 2022” Peneliti fokus pada pondok pesantren putra Darussalam Blokagung, dan lembaga pendidikan yang meningkatkan mutu kualitas santri putra Darussalam Blokagung. Setelah melakukan observasi awal penulis menemukan permasalahan yaitu kualitas santri putra Darussalam Blokagung yang memadai dan memiliki skill pada bidang kurikulum maupun Diniyyah dan lembaga yang menunjang mutu kualitas santri sehingga tidak dapat dipungkiri Pesantren ini adalah salah satu Pesantren yang sangat diminati oleh masyarakat yang mampu memadukan antara pendidikan kurikulum dan pesantren.

1. Untuk mendeskripsikan manajemen Pesantren dalam meningkatkan mutu kualitas santri di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi masa abdi 2022.

2. Untuk mendeskripsikan apa saja faktor pendukung dan penghambat pesantren dalam meningkatkan mutu kualitas santri di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi masa abdi 2022.

a. pengertian manajemen pondok pesantren

Manajemen dalam kamus Ilmiah Popular, diartikan sebagai pengelolaan usaha: kepengurusan, ketatalaksanaan penggunaan sumber daya secara efektif untuk mencapai sasaran yang diinginkan. Widodo (2002:434) Sedangkan dalam kamus Bahasa Lengkap Bahasa Indonesia, diartikan pimpinan atau direksi yang bertanggung jawab atas jalannya perusahaan dan organisasi, penggunaan sumber daya secara efektif dan efisien.

b. pengertian mutu

Goetsch and Davis (2010) menyebutkan "*quality as a dynamic state associated with products, services, people, process, and environments that meets or exceeds expectations and helps produce superior value*" (mutu sebagai keadaan dinamis yang terkait dengan produk, layanan, orang, proses, dan lingkungan yang memenuhi atau melampaui harapan dan mendukung sesuatu yang menghasilkan nilai terbaik).

c. pengertian kualitas santri

Meningkatkan kualitas santri tidak lain adalah meningkatkan mutu peserta didik, dalam hal ini maka proses yang dilaksanakan berpedoman kepada pembelajaran kompetensi, sehingga santri memiliki daya saing dan menjadi bermutu dalam kualitas pembelajaran dan kualitas implementasi nilai-nilai dalam kehidupan.

#### d. pengertian santri

Menurut Zamakhsyari Dhofier perkataan pesantren berasal dari kata santri, dengan awalan pe di depan dan akhiran an berarti tempat tinggal para santri. Menurut John E. Kata “santri” berasal dari bahasa Tamil, yang berarti guru mengaji.

Nurul Huda ( 2015, 740-753) Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia santri adalah seseorang yang berusaha mendalami agama islam dengan sungguh-sungguh atau serius. Tim penyusun kamus besar bahasa Indonesia (2008:878) Kata santri itu berasal dari kata “cantrik” yang berarti seseorang yang selalu mengikuti guru kemana guru pergi dan menetap. Turhan Yani (2015, 740:753)

### **B. Metode Penelitian**

Pendekatan penelitian yang digunakan pada penelitian ini yakni melalui pendekatan kualitatif. Penelitian kualitatif yaitu penelitian yang bertujuan untuk mengklarifikasi fenomena tentang sesuatu yang dialami oleh informan penelitian secara spesifik, dan melalui cara deskripsi pada sebuah bentuk bahasa dan kata-kata, pada konteks yang khusus secara alamiah dan juga memanfaatkan berbagai metode (Moleong 2011:6) Penelitian ini akan mendeskripsikan dan mengkaji secara mendalam permasalahan yang berhubungan dengan pengelolaan mutu dalam meningkatkan mutu santri. Adapun penelitian yang digunakan pada penelitian adalah penelitian deskriptif. Penelitian deskriptif adalah penelitian yang dikhususkan untuk memberikan gejala dan fakta atau kejadian-kejadian secara akurat dan sistematis, mengenai daerah tertentu atau sifat-sifat populasi. Melalui penelitian ini, peneliti berusaha mengungkapkan secara mendalam. Data yang dikelompokkan pada penelitian ini sifatnya deskriptif yaitu penjelasan secara faktual terkait manajemen mutu dalam meningkatkan sdm santri. Data yang terdapat dalam penelitian ini berupa kata yang di

ucapkan oleh informan sesuai dengan yang ada di lapangan, dipikirkan, dirasakan, dan yang dialami oleh informan sumber data.

Sesuai dengan penelitian ini, nantinya peneliti akan mencari data-data deskriptif tentang manajemen mutu dalam meningkatkan sdm santri di pondok pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi.

#### a. Lokasi dan waktu Penelitian

Tempat Penelitian Penelitian ini dilakukan di Pondok pesantren Darussalam Blokagung yang bertempat di Jalan Pondok Pesantren Darussalam Blokagung, Karangdoro Tegalsari Banyuwangi. Alasan yang melatar belakangi dilaksanakannya penelitian di Pesantren Darussalam Blokagung karena lembaga pesantren dan pendidikan umum yang dapat memadukan antara sekolah umum dan diniyyah sehingga dapat eksis dalam perasaingan pendidikan melalui program yang dimilikinya. Pondok Pesantren Darussalam Blokagung sebagai salah satu pendidikan islam pesantren yang dirasa sangat layak untuk dijadikan objek penelitian.

#### c. Kehadiran Peneliti

Kehadiran peneliti pada penelitian sangatlah utama seperti yang dikatakan moleong, dalam penelitian kualitatif “Peneliti sendiri atau dengan pertolongan seseorang adalah alat pengumpulan data yang utama Moleong (2002:4).

Untuk mendapat data yang maksimal pada penelitian ini, maka peneliti langsung hadir kelokasi Pesantren Darussalam Blokagung. Untuk memperoleh data yang banyak mengenai program-program penunjang kualitas santri penelitian kualitatif ini, peneliti menggunakan cara studi lapangan.

#### d. Informan Penelitian

penelitian ini juga membutuhkan informasi terkait keabsahan data-data, oleh karena itu peneliti membutuhkan narasumber atau subyek informan guna mendukung penelitian, penentuan sumber data diambil dari informan yang diwawancarai secara *purposive* yaitu dipilih dengan pertimbangan tertentu. penentuan informan dalam

penelitian ini adalah pengurus Pondok Pesantren Darussalam Blokagung yang menunjang mutu sdm santri yaitu:

- a. Kepala pesantren
- b. Ketua 1
- c. Ketua lembaga kemasyarakatan Darussalam (LKD)
- d. Ketua pers (komunikasi)

Subyek penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling*, adalah teknik pengambilan sumber data dengan pertimbangan tertentu. Alasan peneliti memilih teknik ini karena pertimbangan tertentu ini, misalnya informan adalah orang yang paling tahu atau mungkin penguasa sehingga memudahkan peneliti menjelajahi objek sosial yang diteliti.

#### 1. Sumber data primer

Sumber data primer adalah sumber data langsung yang terdapat pada data. Sumber data utama dapat dicatat memalui catatan tertulis, yang mana penulisan sumber data khusus ini melalui kegiatan wawancara dan pengamatan, yakni hasil kerja gabungan dari berbagai aktivitas mendengar, melihat dan bertanya. Dalam penelitian ini sumber data diperoleh dari jawaban informan dan catatan lapangan, dan dalam hal ini pengurus pondok pesantren sebagai informan utama. Melalui hasil informasi pada tindakan subyek yang diamati maupun yang diwawancarai ditulis dengan catatan dan pemotretan gambar guna mendapat informasi yang sesuai. Selain itu peneliti juga ikut serta langsung dalam kegiatan yang dibuat.

Adapun informan pada penelitian ini adalah:

- a. Pengurus pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi.
- b. Pengurus lembaga pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi.

#### 2. Sumber data sekunder

Sumber data sekunder adalah data yang tidak langsung memberikan data melalui pengumpulan data, seperti lewat dokumen atau lewat orang lain. Data pada penelitian ini yaitu berupa sejarah pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi., visi dan misi, profil sekolah pesantren, kegiatan santri serta berbagai lembaga-lembaga



penunjang SDM mutu santri yang relevan yang berkaitan dengan pembahasan dalam penelitian ini.

#### f. Prosedur Pengumpulan Data

Dalam usaha pengumpulan data dari pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi. Agar mendapat data yang maksimal pada penelitian ini perlu ditentukan teknik pengumpulan data yang akurat. Prosedur yang digunakan adalah:

##### 1. Observasi

Observasi adalah peninjauan lapangan yang dilakukan dengan sengaja, secara sistematis melalui gejala yang terjadi, kemudian dilakukan penulisan, Peneliti memakai metode observasi ikut serta atau terlibat, yaitu pengamatan yang dilakukan sedikit banyak berperan dalam kehidupan orang yang diteliti dan dipandang realitas kehidupan mereka pada lingkungan yang biasa, alamiah dan rutin. Mulyono (2014:167)

Metode ini dipakai untuk mengelompokkan data dari lapangan dengan jalan berpartisipasi di lokasi penelitian yaitu di pesantren Darussalam Blokagung, untuk mengetahui bagaimanakah manajemen mutu yang diterapkan di pesantren dalam rangka meningkatkan sdm santri.

##### 2. Interview atau Wawancara

wawancara adalah memberi menanyakan beberapa pertanyaan yang terkait dengan data yang kita butuhkan. Sesuai dengan apa yang disebutkan Lexi (1999:186) bahwasanya wawancara adalah obrolan dengan maksud khusus. Kemudian Sutrisno menyebutkan bahwa interview dan wawancara adalah proses mendapat penjelasan untuk memperoleh tujuan penelitian menggunakan cara tanya jawab melalui bertatap muka antara responden dengan pewawancara atau seseorang yang diwawancarai, dengan tanpa menggunakan metode (guide) wawancara.

##### 3. Dokumentasi

Dokumentasi adalah setiap hal tercatat atau film, yang tidak siapkan dikarenakan ada permintaan seorang penyidik. Seperti yang dijelaskan dokumen itu dapat berupa arsip- arsip, atau rekaman yang berhubungan dengan penelitian ini Arikunto (2002:135) berargumen bahwasanya metode dokumentasi yakni mencari

data melalui hal yang variabel. Berupa majalah prasasti, , transkrip buku, catatan, dan sebagainya.

pengambilan dokumen pada penelitian ini didapat dengan mengkaji dokumen yang ada kaitannya melalui manajemen mutu dalam meningkatkan sdm santri di pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi. Data dokumen yang dikumpulkan mencakup:

1. Dokumen program lembaga pesantren Darussalam Blokagung
2. Dokumen database santri, prestasi-prestasi yang di raih. Data ini dipergunakan untuk menambah data yang ada yang diperoleh melalui wawancara, observasi berperan serta yang kesemuanya itu untuk memperoleh pengertian yang mendalam.

### **C. Pembahasan**

#### **1. Manajemen Pesantren Dalam Meningkatkan Mutu Kualitas Santri Darussalam Blokagung Banyuwangi**

Pembahasan merupakan hasil dari penelitian dan dikorelasikan dengan teori yang sudah dipaparkan sebelumnya. Pembahasan ini akan mendeskripsikan jawaban berdasarkan fokus penelitian. Fokus pertama pada penelitian ini adalah pada manajemen pondok pesantren Darussalam Blokagung, karena masa depan pesantren sangat ditentukan oleh faktor manajerial. Oleh karena itu pengelolaan, perencanaan lembaga pesantren dalam melaksanakan pemberdayaan terhadap santri dan masyarakat yang kontribusinya sangat besar bagi lembaga pesantren kedepannya.

Hal ini terus dipertahankan Pesantren Darussalam Blokagung agar seiring bertambahnya zaman manajemen pesantren melakukan inovasi pembelajaran di lembaga pendidikan untuk mendapatkan hasil yang maksimal dengan melalui perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi. Dari masing-masing fungsi di atas harus berjalan secara efektif dan efisien agar apa yang dituju oleh lembaga dapat dicapai, sama halnya dengan apa yang terjadi di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi dalam melaksanakan program lembaga agar

dapat meningkatkan *manajerial* yang baik. Dibawah sebuah paparan tentang bagaimana penerapan 4 fungsi di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung yaitu

a). Perencanaan

Di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi menggunakan manajemen kurikulum mahad'iyah dan mempunyai jenjang masing-masing sesuai dengan tingkatannya serta memiliki 5 program lembaga unggulan yaitu: majelis bimbingan al-quran Darussalam (MBAD), lembaga kemasyarakatan Darussalam (LKD), Ihfadz, Bidayah dan lembaga Dakwah Maziatul Fata. Program lembaga unggulan dibuat dengan dasar oleh kemampuan mutu santri yang berbeda-beda guna meningkatkan mutu santri Darussalam Blokagung Banyuwangi juga menentukan tujuan dari masing- masing program lembaga penunjang mutu kualitas santri.

Tujuan dari program lembaga unggulan Pondok Pesantren Darussalam adalah

- 1) tercapainya prestasi santri yang baik sehingga bisa unggul dibidang kitab salaf
- 2) tercapainya prestasi di sebuah ajang perlombaan kitab kuning dan hafalan nadzoman
- 3) santri mampu memahami kitab kuning dan nadzoman serta dapat mengikutu batsul-masail di berbagai daerah setapal kuda
- 4) tercapainya lembaga yang pembelajaran dan bimbingannya lebih efektif, kreatif dan inovatif dimana dapat membuat santri dapat berkembang secara maksimal sesuai dengan bakat dan kemampuan yang dimiliki.

b). Pengorganisasian

Untuk mencapai kesuksesan program lembaga unggulan di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi diperlukan adanya sumber daya kompeten yang bermutu. Anggota yang sudah lebih 3 tahun ikut mengurus lembaga akan diangkat menjadi pengurus lembaga organisasi dengan mempertimbangkan kedewasaan dalam berorganisasi dan juga berpengalaman terkait rekrutmen

anggota baru biasanya diambil dari tahun ajaran baru dari masing-masing asrama terkecuali asrama karantina santri diwajibkan .

c). Pelaksanaan

Selain perencanaan dan pengorganisasian, hal lain yang penting adalah pelaksanaan. Adapun pelaksanaan program lembaga unggulan di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi dilakukan oleh ustadz dan mutakhorijin yang berkompeten di bidangnya dan sesuai dengan tugasnya masing-masing.

d). Evaluasi

Tahap terakhir dalam manajemen Pondok Pesantren guna meningkatkan mutu kualitas santri adalah evaluasi. Evaluasi ini dilakukan untuk melihat ketercapaian tujuan yang telah ditentukan Adapun evaluasi yang dilaksanakan oleh Pondok Pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi adalah evaluasi tergantung dari masing-masing lembaga yang membuat standar kelulusan tersendiri dalam ekstrakurikuler tersebut sudah ada tenaga pendidik masing masing tinggal meningkatkan pembelajaran dan prakteknya saja lewat suatu perlombaan agar bisa mengukur sejauh mana kemampuan dalam hal ekstrakurikuler tersebut diantara prestasi yang dimiliki lembaga pondok pesantren Darussalam Blokagung yaitu:

1. Irfan Mahfudz Rasyid/juara 3 murni dai/ PWINU KORSEL Nasional
2. Rizal Fathoni /juara/GESHIDAR Jawa Timur
3. A. Hasbullah Fuadi/juara mtq/ smp se-Banyuwangi
4. M. Fathul Ikhsan/juara 2 dai/Tebuireng Jombang nasional
5. M Rifqi Zainul Azka/juara 1 debate b.inggris/STIKES Banyuwangi
6. Kharisma Galuh Adji Nur Islam/juara 3 debate b. inggris/iain Kudus
7. Ribhil mafatih/juara 2 MSQ/IBF Jakarta nasional

2. Faktor Pendukung Dan Penghambat Pesantren Dalam Meningkatkan Mutu Kualitas Santri Di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung Masa Abdi 2022

Pendukung Mutu santri dan penghambat yang dapat meningkatkan mutu santri dan prestasi yang ada analisis data memakai model analisis data interaktif Miles dan

Huberman Tujuan dari analisa ini adalah untuk menggambarkan kejadian, yang faktual dan akurat mengenai fakta- fakta yang terjadi selama penelitian dilakukan di pesantren Darussalam Blokagung

Laster D. Crow & Alice Crow mendefenisikan” *Learning is the acuquisition of habit, knowledge and attitudes*”

Belajar adalah terjadinya perubahan terhadap kebiasaan, ilmu pengetahuan dan sikap. Dari defenisi yang dikemukakan para ahli di atas dapatlah diambil hal-hal pokok dalam peningkatan mutu kualitas sebagai berikut;

- a. Bahwa belajar itu memabwa perubahan (arti *behavior changes* dan *knowledge*)
- b. Perubahan itu pada pokoknya akan menimbulkan kecakapan baru
- c. Bahwa perubahan itu terjadi karena usaha yang disengaja Adapun secara lebih rinci bahwa belajar membawa perubahan pada tiga aspek seperti yang dikemukaan Bloom dan Krath Wohl yaitu ;

#### 1. Kognitif

Kognitif terdiri 6 kata yaitu ;

- a. Pengetahuan (mengingat, menghafal) meningkatkan kualitas mutu santri dituntut untuk mengingat dan menghafal seperti program metode IHFADZ santri diharuskan menghafal nadzoman agar dapat mengingat pelajaran dengan mudah
- b. Pemahaman (menginterpretasikan) setelah menghafal santri akan diberikan pemahaman baik itu dari kitab kutubussalaf dan kitab-kitab pesantren lainnya sesuai dengan keahliannya
- c. Aplikasi (menggunakan konsep, memecahkan masalah) selain pemahaman santri juga perlu adanya diklat atau praktek pelajaran yang sudah diajarkan agar lebih mempermudah pemahaman santri
- d. Analisis (menjabarkan suatu konsep)

- e. Sintesis (menggabungkan nilai, metode, ide dll)
- f. Evaluasi (membagikan nilai, ide, metode dll) setelah itu diadakan ujian guna mengetes seberapa paham santri terhadap mata pelajaran pondok yang telah diberikan

2. Afektif Afektif terdiri dari 5 tingkatan;

- a. Pengenalan (ingin menerima, sadar akan adanya sesuatu)
- b. Merespon (aktif berpartisipasi)
- c. Penghargaan (menerima nilai-nilai, setia kepada nilai-nilai)
- d. Pengorganisasian (menghubung-hungkan nilai-nilai yang dipercayai)
- e. Pengamalan (menjadikan nilai-nilai sebagai bagian dari pola hidup)

3. Psikomotorik Psikomotorik terdiri dari 5 tingkatan ;

- a. Peniruan (menirukan gerak) dengan adanya pembelajaran di pesantren santri akan lebih cenderung menirukan perkataan kyai mengenai adzab dan ilmu baik dhohir dan batin, serta membentuk karakter santri
- b. Penggunaan (menggunakan konsep untuk melakukan gerak)
- c. Ketepatan (melakukan gerak dengan benar)
- d. Perangkaian (melakukan beberapa gerakan sekaligus dengan benar)
- e. Naturalisasi (melakukan gerak secara wajar)

1. faktor pendukung

Pendukung mutu santri yang dapat meningkatkan prestasi pondok pesantren Darussalam Blokagung meliputi kekuatan dan peluang yang ada di masing-masing lembaga yaitu:

- (a) sarana prasarana yang lengkap yang mendukung program lembaga dan tenaga pendidik dalam melaksanakan programnya sesuai dengan visi misi.
- (b) banyaknya prestasi akademik dan non akademik yang sudah tercatat oleh pondok pesantren Darussalam Blokagung baik nasional maupun internasional.
- (c) kualitas mutu santri yang memiliki latar belakang mutakhir dan ustadz yang berkopeten di bidangnya.

## 2. Faktor Penghambat

mutu santri di pondok pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi diantaranya:

- (1) kurangnya minat santri dalam mengikuti kegiatan di lembaga yang ada di pondok pesantren
- (2) kegiatan ekstra yang kurang kondusif sehingga menyebabkan terkadang anggota yang jarang berangkat dan berbenturan waktunya dengan lembaga lain
- (3) mutu di lembaga ekstrakurikuler yang kurang memadai.
- (4) kurangnya kesadaran dan kepedulian mutu kualitas dan anggota terhadap para santri atas pentingnya mengikuti kegiatan pondok pesantren dan kegunaannya untuk masa depan di masyarakat.

### c. Peningkatan mutu kualitas santri di pondok pesantren Darussalam Blokagung

Pembahasan tentang peningkatan mutu kualitas santri Blokagung sangatlah pesat, dimana peningkatan sendiri didukung dengan adanya pelatihan mutu kualitas dibawah naungan-naungan lembaga pesantren, tidak menuntun kemungkinan pondok pesantren Darussalam Blokagung mengutus pengurusnya mengikuti pelatihan kepemimpinan *leadership*, sekertaris bahkan pada tahun 2022 pondok pesantren bisa membuat wadah lembaga bank

sampah yang mana bisa menciptakan bahan gas yang ramah lingkungan, dan pakan ternak melalui media lalat buah yang sering disebut magot.

selain itu pondok pesantren mempunyai lembaga pendidikan perguruan tinggi yang berbasis mahasantri yakni mahad aly Darussalam yang semua itu dikhususkan untuk mutu kualitas santri Darussalam Blokagung baik akademik maupun non akademik diantaranya dibidang akademik:

- santri diajarkan mengikuti asrama bahasa Inggris dan bahasa Arab
- mengikuti komunitas sorogan Darussalam (kosoda)
- tahfidz 30 juz
- pelatihan BLK computer
- musyawarah kutubusalaf

dibidang non akademik:

- bank sampah Darussalam
- budidaya magot
- santri husada dan lain-lain

d. program-program peningkatan Smutu kualitas santri pondok pesantren Darussalam Blokagung

Pondok pesantren Darussalam Blokagung dalam membuat sebuah Program lembaga tentulah mengedepankan program mahadiyahnya hal ini dilatar belakangi dengan *basic* kepesantrenan, program-program yang dibuat di pesantren untuk meningkatkan mutu kualitas santri, program unggulan pondok pesantren Darussalam Blokagung antara lain:

- Program asrama tahfidz 30 juz pa/pi
- Program asrama karantina santri baru di khususkan bagi santri yang baru mondok di pesantren Darussalam agar meminimalisir santri yang tidak betah di pondok



- Program KITABAH dan KOSODA, membaca kitab salaf dengan metode *classical* dengan evaluasi setiap bulannya
- Program metode yanbua, baca Al-quran dengan hafal tajwid fasahah, ghoribul quran dan surat-surat pendek.

Program unggulan tersebut menjadi daya tarik tersendiri bagi pondok pesantren Darussalam Blokagung yang menjadikan istimewa karena dapat menyeibangkan antara pendidikan salaf dan modern.

#### **D. kesimpulan**

##### **1. Manajemen Pesantren Dalam Meningkatkan Mutu Kualitas Santri Di Pondok Darussalam Blokagung Banyuwangi**

manajemen pondok pesantren sebagai peningkatan mutu kualitas santri merupakan pengelolaan, perencanaan lembaga pesantren dalam melaksanakan pemberdayaan terhadap santri dan masyarakat. karena masa depan pesantren sangat ditentukan oleh faktor manajerial mutu kualitas. Karena pesantren kecilpun akan berkembang ketika di kelola dengan manjerial mutu yang apik. Begitu pula sebaliknya pesantren besar tetapi manajemennya amburadul mutu yang kurang akan mengalami kemunduran. Manajemen pondok pesantren, mutu secara terpadu dan semuanya saling melengkapi satu sama lain menuju tercapainya tujuan pesantren yang telah menjadi cita-cita bersama alumni Darussalam.

##### **2. faktor pendukung dan penghambat mutu kualitas santri pondok pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi.**

Pendukung mutu santri dan penghambat yang dapat meningkatkan citra positif dan prestasi yang ada analisis data memakai model analisis data interaktif Miles dan

Huberman Tujuan dari analisa ini adalah untuk menggambarkan kejadian, yang faktual dan akurat mengenai fakta-fakta yang terjadi selama penelitian dilakukan di pesantren Darussalam Blokagung

a. Pendukung mutu santri

Pendukung mutu santri yang dapat meningkatkan mutu kualitas santri Darussalam Blokagung prestasi meliputi kekuatan dan peluang yang ada di masing-masing lembaga yaitu:

- (1) sarana prasarana yang lengkap yang mendukung program lembaga dan tenaga pendidik dalam melaksanakan programnya sesuai dengan visi misi.
- (2) banyaknya prestasi akademik dan non akademik yang sudah tercetak oleh pondok pesantren Darussalam Blokagung baik nasional maupun internasional.
- (3) kualitas mutu santri yang memiliki latar belakang mutakhorijin dan ustadz yang berkopeten di bidangnya.

b. Penghambat mutu santri di pondok pesantren Darussalam Blokagung Banyuwangi diantaranya:

- (1) kurangnya minat santri dalam mengikuti kegiatan di lembaga yang ada di pondok pesantren

- (2) kegiatan ekstra yang kurang kondusif sehingga menyebabkan terkadang anggota yang jarang berangkat dan berbenturan waktunya dengan lembaga lain
- (3) mutu di lembaga ekstrakurikuler yang kurang memadai.
- (4) kurangnya kesadaran dan kepedulian SDM dan anggota terhadap para santri atas pentingnya mengikuti kegiatan pondok pesantren dan kegunaannya untuk masa depan di masyarakat

### **3. peningkatan mutu kualitas santri Darussalam Blokagung Banyuwangi**

Pengembangan SDM santri melalui pelatihan SDM dibawah naungan-naungan lembaga pesantren, baik itu dibidang akademik maupun non akademik.

Di bidang akademik : santri diajarkan mengikuti asrama bahasa Inggris dan bahasa Arab, mengikuti komunitas sorogan Darussalam (kosoda), tahfidz 30 juz, pelatihan BLK computer, dan musyawarah kutubusalaf

Dibidang non akademik: bank sampah Darussalam, budidaya magot santri husada dan lain-lain.

### **4. program-program peningkatan mutu kulaitas santri pondok pesantren Darussalam Blokagung**

Program lembaga pondok pesantren Darussalam Blokagung tentulah mengedepankan program mahadiyahnya hal ini dilatar belakangi

dengan *basic* kepesantrenan yang ada, program-program peningkatan mutu santri antara lain: Program asrama tahfidz 30 juz pa/pi, Program asrama karantina santri baru di khususkan bagi santri yang baru mondok di pesantren Darussalam agar meminimalisir santri yang tidak betah di pondok , Program KITABAH dan KOSODA, membaca kitab salaf dengan metode *classical* dengan evaluasi setiap bulannya, Program metode yanbua, baca Al-quran dengan hafal tajwid fasahah, ghoribul quran dan surat-surat pendek.

## **A. Implikasi penelitian**

### 1. Implikasi teori

- a. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen pondok pesantren membawa pengaruh yang signifikan pada mutu kualitas santri di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung.
- b. Penelitian ini juga menunjukkan bahwa dengan manajemen pondok pesantren tidak hanya sebagai peningkatan mutu kualitas santri Darussalam Blokagung tetapi juga menjadikan Darussalam Blokagung menjadi pesantren yang unggul di segala bidang .

### 2. Implikasi kebijakan

- a. Bagi pengelola lembaga Pondok Pesantren Darussalam Blokagung, penelitian ini sebagai acuan agar lebih mampu memberikan acuan bagi masing-masing lembaga untuk lebih meningkatkan mutu yang ada guna

menciptakan santri yang berkualitas baik di bidang prestasi maupun bidang agama islam

- b. Bagi pondok pesantren lain berguna untuk menjadi suri tauladan dalam meningkatkan mutu dan sdm yang tersedia di pondok pesantren karena pada temuan dalam penelitian ini menunjukkan bahwa adanya manfaat yang telah berkontribusi terhadap peningkatan mutu santri dalam peningkatan program lembaga pondok pesantren.

## **B. Keterbatasan penelitian**

Setelah dilakukannya observasi dan wawancara, dalam penelitian ini masih memiliki keterbatasan yang bisa menjadi peluang untuk dijadikan kajian penelitian selanjutnya. Keterbatasan penelitian ini diantaranya adalah keterbatasan pada jangka waktu pengamatan yang terlalu singkat hal tersebut membuat pengaruh yang rendah terhadap hasil dari penelitian ini yang mana pada penelitian ini hanya mampu menyajikan Manajemen Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Mutu kualitas Santri Di Pondok Pesantren Darussalam Blokagung.

## **C. Saran**

Berdasarkan kesimpulan, implikasi dan keterbatasan penelitian, maka saran yang dapat dipertimbangkan kepada pengelola pesantren dalam meningkatkan mutu dan sdm santri juga untuk penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut.

1. Diharapkan pengelola pesantren mampu meningkatkan mutu kualitas santri dengan meningkatkan sumber daya manusia yang ada melalui program lembaga yang ada.
2. Diharapkan sumber daya manusia mampu meningkatkan kualitasnya agar lebih mampu meningkatkan kemampuan santri di bidang ekstra dan kutubussalaf
3. Bagi santri lebih meningkatkan mutu belajarnya baik pelajaran diniyyah maupun sekolah juga ahli di bidang agama islam.
4. Pengurus pesantren untuk lebih mengadakan pelatihan bagi santri yang sudah mutakhorijin, dengan dibekali ketrampilan agar berguna di masyarakat

## Daftar Pustaka

Ali, Mukti.1991. *Pondok pesantren Dalam pengembangan Ilmu Pengetahuan Islam*.  
Gontor.

Al-Quran Terjemahan. 2015. *Departemen Agama RI*. Bandung: CV Darus

Arikunto Suharsimi, 2010. *Manajemen Penelitian*, Jakarta: Rineka Cipta.

Asroha, Hanun, *Sejarah Pendidikan Islam*, Jakarta : PT. Logos

El-qorni, A. (2005). *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Bumi Media.

Majid, S., Syamsuddin RS., & Fakhruroji, M. (2018). *Manajemen Strategis Pesantren dalam pengembangan Bakat & Minat Santri*.

Malik M. Thaha.,dkk. 2007. *Modernisasi Pondok Pesantren*. Jakarta : Balai Penelitian Dan Pengembangan Agama Jakarta.

Moleong, J. Lexi. 2006. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung : PT Remaja Rosda Karya  
Mulyono, *Manajemen Administrasi dan Organisasi Pendidikan*, Jogjakarta: ArRuzz Media, 2009.

Mulyadi, *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Mutu*.  
(Malang: UIN Maliki Press, 2010)

Mulyasa, E, *Manajemen & Kepemimpinan Kepala Sekolah*. (Jakarta: Bumi Aksara, 2011)  
Haedari, A. (2005). *Masa Depan Pesantren: dalam jantangan modernitas dan jantangan kompleksitas global*. Jakarta: IRD Press 28

Rohiat, *Manajemen Sekolah; Teori Dasar dan Praktik*. (Bandung: Refika Aditama, 2008) Faustino, Cardoso. 2003. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Andi Offset.

Stoner, James A.F And Edward R. Freeman. 2000, *Manajemen*. Jakarta : Intermedia

Herijuto, Y. M. (2001). *Dasar-dasar Manajemen*, Jakarta: Grasindo.

Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*, Bandung: Afabeta, 2010. Milles dan Huberman, *Analisis Data Kualitatif*, Jakarta: Universitas Indonesia Press, 1992

Sukamto. 1999. *Kepemimpinan Kiai Dalam Pesantren*, Jakarta : Pustaka.

Sunnah.

Tadbir: *Jurnal Manajemen Dakwah*, 4(1), 67-83.

Terry, George R. (2014). *Dasar-Dasar Manajemen*, Jakarta: PT. Bumi Aksara ah), 17  
(2), 113-126 Wacana Ilmu,1999.